



«Kapitel 10» eine Vision erhebt sich

Folgendes-E-Mail erreichte mich vor kurzem und hat mich sehr gefreut. Ich beschliesse die Einladung von Andreas Pätzold anzunehmen und seine Geschichte für sie zum Leben zu erwecken. Dies ist die Geschichte einer **erfolgreichen Standortbestimmung**.

«Hallo Frau Kaeser, bei unserem letzten Kontakt, den wir hatten, habe ich erzählt, dass ich mich mit dem Gedanken beschäftige eine Buchhandlung mit Café zu eröffnen. Diesen Traum habe ich dann im November in die Tat umgesetzt, zumindest die Buchhandlung und das Café nach langer Leidens-Umbau- und Bewilligungszeit erst jetzt im April 21. Ein Geschäft auf die Beine zu stellen, wem erzähle ich das, ist an sich ja schon anspruchsvoll. Wenn dies kurz vor einer grossen Pandemie passiert, noch um einiges mehr. Nicht nur, aber auch darum, bin ich sehr stolz, dass ich meinen Dreijahresplan bereits nach 15 Monaten erreichte und nun ein stabiles, gut florierendes und wachsendes Geschäft führen kann. Doch damit nicht genug. Ich habe mir als branchenfremder rasch ein gutes Netzwerk aufbauen können und war sogar nominiert zur "Buchhandlung des Jahres". Sie sehen, es ist viel passiert in dieser Zeit. Wenn ich zurückdenke, wann mich der Gedanke der Buchhandlung so richtig intensiv gestreift hat, so war dies beim Ausfüllen von Arbeitsblättern von Grass & Partner AG, ganz am Anfang des gemeinsamen Weges in die Standortbestimmung. Dort wurde ich mit der Frage konfrontiert: Was würden sie machen, wenn sie 10 Mio. Franken zur freien Verfügung hätten (notieren Sie den ersten Gedanken)? Ich sass damals im Kosmos, weiss noch genau auf welchem Platz und habe notiert: Eine Buchhandlung eröffnen. Es war, das habe ich Ihnen damals immer wieder gesagt, ein sehr lehrreicher Prozess für mich bei Ihnen und das Resultat daraus lässt sich sehen. Insofern nochmals danke für Ihre Begleitung! Mich würde es sehr freuen Sie wieder mal, diesmal in meinem Geschäft «Kapitel 10», auf einen Kaffee zu treffen.»

Als wir uns kennenlernten, kam Andreas Pätzold aus einem sehr anspruchsvollen und von Umstrukturierungsmassnahmen betroffenen Umfeld. Ein Mann in leitender Position, der alles für das Unternehmen gab, die Verantwortung für seine Familie trug, ein Mann, der seine

Geschichte neu schreiben musste und wollte.

Was folgte ist eine klassische **Standortbestimmung** mit den Themen: Wo stehe ich heute, was kann ich, wohin will ich und welche Optionen stehen mir offen?

Ein Schlüsselmoment, an den ich mich gut erinnere, war der Augenblick, als Andreas Pätzold seine Vision zum ersten Mal laut aussprach. Da waren so viel Begeisterung und Überzeugung, dass es keinen Zweifel gab, hier war seine Passion, die Energie den Sprung ins kalte Wasser zu wagen und sich auf eine neue Reise zu begeben, eine neue Karriere zu starten. Der Weg dahin war nicht immer einfach, ein Seitenwechsel herausfordernd und anspruchsvoll zugleich.

Auf meine Frage: **Was hat die Standortbestimmung für Sie gebracht**, überlegt Andreas Pätzold nicht lange: Die Standortbestimmung gab ihm die Basis und die Instrumente dazu sich bewusst mit sich selbst auseinander zu setzen, die Vergangenheit zu schätzen und die Zukunft neu zu gestalten. Sich seiner Stärken und Schwächen, seiner vielen Möglichkeiten bewusst zu werden, diese zu strukturieren und zu hinterfragen haben ihm geholfen, seinen persönlichen Weg zu finden. Die Fokussierung auf das wesentliche, eine klare IST/SOLL Analyse und der Glaube an sich selbst haben sein Leben radikal verändert und seinen Traum zum Leben erweckt.

Heute ist Andreas Pätzold nicht nur begeisterter Buchhändler und Unternehmer, sondern hat sich sehr erfolgreich ein Portfolio aufgebaut als Dozent beim schweizerischen Buchhändler- und Verlegerverband, als Moderator von Buchlesungen und nicht zuletzt als Gastgeber in seinem eigenen Geschäft. Eine wunderbare Geschichte, die wieder mal aufzeigt, was möglich ist, wenn man an sich und seine Möglichkeiten glaubt.

Sehr gerne begleite ich auch sie bei ihrer **persönlichen Standortbestimmung** und ihrem Schritt in ein neues Kapitel.

Irena Kaeser
Managing Director / Partner

Grass & Partner AG
Outplacement - Bestplacement

Zürich - Basel - Bern - Zug – Luzern - St. Gallen

Irena.kaeser@grassgroup.ch
www.grassgroup.ch